

Doctor of Philosophy, kauppatieteiden tohtori Juha Kettunen

## **Välineitä korkeakoulun strategiseen suunnitteluun ja laadunvarmistukseen**

Maassamme on käynnissä korkeakoulujen rakenteellinen uudistus, jolla ensimmäistä kertaa pyritään vähentämään korkeakoulujen lukumäärää yksikkökojoja kasvattamalla ja koulutusyksiköiden lukumäärää vähentämällä. Tämä ajankohtainen väitöskirja tarjoaa korkeakouluille yleisen viitekehysten strategiseen suunnitteluun, laadunvarmistukseen ja korkeakoulun hyvyyden arvioimiseen.

Tutkimuksessa on kehitetty tasapainoisen tuloskortiston viitekehystä hyödyntäen strategiakartta korkeakoulujen strategisen suunnitelman jäsentämiseen sekä laatukartta laatujärjestelmän kuvaamiseen. Viitekehys sai tänä vuonna kansainvälisen kustantajan Emeraldin huomionosoituksen Highly Commended Paper.

Tutkimuksessa osoitetaan lisäksi, että strategian viestinnän ja toimeenpanon ohella tasapainoisen tuloskortiston viitekehystä voidaan käyttää myös strategisen suunnitelman laatimiseen. Viitekehystä voidaan käyttää myös strategisen suunnitelman ja suorituskyvyn arvioimiseen, vaikka tätä viitekehystä ei olisi alun perin käytettykään strategisen suunnitelman laatimiseen.

Väitöskirjan toimintatutkimuksellisessa osiossa on ensimmäistä kertaa laadittu kokonaisen korkeakoulusektorin valtakunnallinen verkostostrategia maamme 29 ammattikorkeakoululle, joiden strategiaprosessia Juha Kettunen on johtanut. Tämä tulevaisuuden suunnittelu tuki ammattikorkeakoululain uudistamista vuonna 2003. Toisessa valtakunnallista verkostostrategiaa tarkastelevassa osiossa on arvioitu ammattikorkeakoulujen kirjastokonsortion strategista suunnitelmaa. Tulosten mukaan kirjastot ovat onnistuneet hyvin uuden kirjastojärjestelmän käyttöönotossa ja elektronisten aineistojen yhteishankinnassa.

Alueellisella tasolla tutkimuksessa tarkastellaan korkeakoulujen verkostomaisia aluekehitysstrategioita. Tutkimus tarkastelee erityisesti seitsemän turkulaisen korkeakoulun yhteistä strategiaa ja sen toimeenpanoa. Toisena alueellisena tarkastelukohteena on Turun ammattikorkeakoulu osana Turun kaupunkikonsernia. Turun ammattikorkeakoulu on kehittänyt tutkimukseen perustuen ainutlaatuisen johdon tietojärjestelmän palvelemaan strategista suunnittelua, laadunvarmistusta sekä taloutta, joka on kehittynyt hallintokustannuksiltaan maamme tehokkaimmaksi.

Kustannustehokkuuden ja toiminnan kohdentamisen yleiset kilpailustrategiat soveltuvat hyvin julkisella rahoituksella toimiviin korkeakouluihin ja niiden

täydennyskoulutukseen. Turun ammattikorkeakoulu on kohdentanut toimintansa tehokkaasti palvelemaan Varsinais-Suomen tarpeita, mitä osoittaa opiskelijoiden korkea työllistyminen alueelle. Lopuksi tutkimuksessa tarkastellaan koulutusprosessin tehokkuutta, sillä strategian ja laadun ytimet ovat tehokkaassa toimeenpanossa.

**Tiedekunta ja laitos**

Teknillinen tiedekunta, tuotantotalouden osasto

**Oppiaine**

Tuotantotalous

**Väitöstilaisuus**

21.8.2009, Oulun yliopisto

**Aihe**

Essays on strategic management and quality assurance

Esseitä strategisesta johtamisesta ja laadunvarmistuksesta

**Vastaväittäjät**

Professori **Tauno Kekäle** (Vaasan yliopisto) ja  
tekniikan tohtori **Veikko Heikkinen** (Rautaruukki Oyj)

**Kustos**

Professori **Pekka Kess**